## 令和2年度

# 事業報告及び決算報告書

公益財団法人愛媛県動物園協会

## 目 次

令	`和2	2年度事業報告書	
I	汐	去人の概況	
	1	設立年月日	1
	2	定款に定める目的	1
	3	定款に定める事業内容	1
	4	所管官庁に関する事項	1
	5	主たる事務所	1
	6	役員等の状況	2
	7	職員に関する事項	2
	8	許認可に関する事項	2
$\prod$	事	事業の状況	
	第 1	1 公益目的事業	3
	1	動物園管理等に関する事業(公益目的事業1)	3
	2	動物愛護、調査に関する事業(公益目的事業 2)	3
	3	動物園事業に対する援助協力に関する事業(公益目的事業3)	3
	4	動物の知識及び動物愛護思想の普及に関する事業(公益目的事業3)	5
	第2	2 収益事業	7
	第3	3 入園者の状況	8
	第4	4 駐車場利用状況	8
II	[ ]	重要な契約に関する事項	9
IV	7 衫	<b>公員会に関する事項</b>	9
V	4	又支及び正味財産増減の状況並びに財産の状態の推移	9
V.	I 沒	去人の課題	9
令	和 2	2年度決算報告書	
	貸借	昔対照表1	0
	貸借	昔対照表内訳表1	1
	正明	未財産増減計算書1	2
		未財産増減計算書内訳表1	
	財産	童目録·······1	9

### 令和2年度事業報告書

自 令和 2年4月 1日 至 令和 3年3月31日

- I 法人の概況
  - 1 設立年月日 昭和62年4月1日(平成22年6月1日公益財団法人へ移行)
  - 2 定款に定める目的

愛媛県立とべ動物園の有効利用の推進に協力するとともに、動物の知識及び動物愛護思想の普及を図り、もって県民の教育文化の向上に寄与することを目的とする。

- 3 定款に定める事業内容
  - (1)動物園事業に対する援助協力
  - (2)動物の知識及び動物愛護思想の普及
  - (3)動物に関する調査研究
  - (4)サポーター制度事業
  - (5)愛媛県の委託を受けて行う愛媛県立とべ動物園、総合運動公園の 自由広場及び駐車場の維持管理運営
  - (6)前号のほか、愛媛県、県内の市町村及び公的団体から委託を受けて 行う事業
  - (7)動物園等における物品及び飲食物の販売事業
  - (8)愛媛県から許可を受けて行う動物園等の付帯事業
  - (9)その他この法人の目的を達成するために必要な事業
- 4 所管官庁に関する事項 愛媛県十木部道路都市局都市整備課
- 5 主たる事務所

主たる事務所:愛媛県伊予郡砥部町上原町240番地

#### 6 役員等の状況

令和3年3月31日現在の役員等の状況

職名	氏	名	常勤又は非常勤	所 属 職
評議員	葛原	健二	非常勤	県土木部長
IJ	寺町	光博	IJ	県獣医師会前会長
IJ	佐川	秀紀	IJ	砥部町長
理事長	佐伯	要	非常勤	㈱伊予鉄 G 取締役相談役
常務理事	田中	仁志	常勤	事務局長
理 事	合田	史宣	非常勤	県保育協議会会長
"	岡﨑	栄子	IJ	県地域活動連絡協議会理事
"	中川	治	IJ	中川動物病院院長
"	松﨑	良二	IJ	南海放送㈱取締役執行役員
"	村上	忠	IJ.	ニンシ゛ニアネットワーク㈱代表取締役社長
IJ	前田	洋一	IJ	園長
監事	秋葉	見	非常勤	公認会計士

#### 7 職員に関する事項

令和3年3月31日現在の職員の状況

職員	<b>数</b>	前期末比増減
男性	3 4 名	1名減
女 性	8名	増減なし
合 計	4 2 名	1名減

#### 8 許認可に関する事項

公益認定(平成22年5月26日認定、同年6月1日登記)

#### Ⅱ 事業の状況

#### 第1 公益目的事業

- 1 動物園管理等に関する事業(公益目的事業1)
  - (1)動物園管理に関する事業

県の委託を受けて行う次の施設の維持管理運営

- ア 愛媛県立とべ動物園
- イ 愛媛県総合運動公園自由広場、有料駐車場
- (2)愛媛県、愛媛県内の市町、公的団体等から委託を受けて行う事業
  - ア 寄託動物管理事業

絶滅の恐れのある野生動物の種の保護のため、任意放棄され取得した動物の保 護及び飼育(日本動物園水族館協会を通じて経済産業省からの寄託)

- イ とべ動物園ふれあいキャラバン隊事業
  - 9月9日から11月20日までに12の小学校等でふれあい体験等を実施
- ウ とべ Z00 休園日プレミアムガイド企画運営事業 休園日の動物園でガイドツアーを計4回実施
- (3)サポーター制度事業

動物園の運営及び動物への助成・寄付制度として個人及び団体から募集 19 団体 19 口 950,000 円、347 個人 356 口 1,780,000 円、 砥部焼プレート 68 口 102,000 円 合計 2,832,000 円

- 2 動物愛護、調査に関する事業(公益目的事業2)
  - (1)県の委託を受けて行う野生傷病鳥獣保護
    - ・ツバメなど75点
  - (2)動物に関する調査研究
    - ・ニホンイシガメの生息調査を実施
    - ・アサギマダラの渡り調査を実施
- 3 動物園事業に対する援助協力に関する事業(公益目的事業3)
  - (1) 開園32周年開園記念日イベント(4月1日) 1番目の入園者へ記念品の贈呈

(2) 花いっぱい運動

正面入口ゲート前などにプランターの花を設置(NPO法人園DEピース提供)

(3) 雨だって暑くたって動物園

雨の日および猛暑日には、ポストカードプレゼントおよびかき氷半額

(4) いっしょにとべ **ZOO** 新規

臨時休園や感染症対策のため中止したガイドイベント等を映像で配信

(5) キリンの仔の命名 (6月20日)

総投票数326票 5月13日生まれの仔の名前がリュウトに決定した 密を避けるため式を行わず投票受付のみ実施

- (6)シロクマキャンペーン (7月21日)協力 発報スチロール協会 「STOP!地球温暖化」をテーマにピースへアジをプレゼントした
- (7) 七夕のねがいごと叶えます(8月10日)

7月1日~7日正面ゲートに設置した短冊に書かれたねがいごとの中から「キリンの赤ちゃんに会いたい、写真を撮りたい!」を体験してもらった

(8) トラの日ガイド (7月29日)

世界トラの日にちなみ、トラのガイドを実施

- (9) 夜の動物園(8月・10月)夜の動物の様子を自由観察(7回実施 入園者計23,245人)
- (10) 3D アート動物園 (9月6日~) 主催 愛媛県
- (11) ライオンの仔の命名式 (9月20日)

投票総数1,158票 6月1、3日生まれの仔が「ララ」と「イオ」に決定

(12)敬老月間記念イベント (9月20日)

園内長寿動物であるラマのイトヨとイクヨのお祝いを実施

- (13)世界サイの日イベント(9月22日) 世界サイの日にちなんでキーパーによるガイドを実施
- (14)孫の日特別企画(10月18日)孫1人に対して祖父母1人を入園無料 220組
- (15)とべ動物園の日(10月25日) 高校生以下入園無料 5,090人 物故動物慰霊祭を実施
- (16)動物サポーターズデー(10月31日) 動物サポーターを対象に講演およびガイドを実施
- (17) とベズージアム「青空!わらアート」(11月10日~) 主催 愛媛県
- (18) とべ動物園 FUN FUN FOOD プロジェクト(11月) 主催 愛媛県 県内の人気飲食店 3 点がとべ動物園をモチーフにプロデュースしたメニューのテスト販売を実施

- (19)計量クイズ(11月1日)レッサーパンダの体重・乾草の重量当てクイズを実施
- (20)とベZOOイルミネーション2020 (11月・12月) 主催 愛媛県
- (21) アフリカゾウ「媛」満14歳の誕生会(11月8日) 媛へ特製くだものケーキのプレゼント
- (22) サツマイモのプレゼント大作戦2020贈呈式(10月~12月) 松山市NPO登録団体かぐや媛の働きかけにより16の保育園等で収穫した サツマイモの寄贈を受けた。
- (23) デジタルスタンプラリー"とべもりサファリ"(11月~) 主催 愛媛県
- (24)マントヒヒの仔の命名(12月13日)投票総数1,009票 10月29日生まれの仔が「ふく」に決定密を避けるため式を行わず投票受付のみ実施
- (25) ジャンボサンタクロースの設置 (11月30日~12月27日)
- (26) ゾウヘクリスマスリースのプレゼント (12月19日)
- (27)カバへおからで作ったクリスマスケーキプレゼント(12月20日)
- (28) 門松・しめ縄の設置(12月22日~1月11日)
- (29) 干支送り(12月27日) モルモットからキリンへしめ縄飾りの受け渡し
- (30)とベズージアム「石村嘉成アート展」(2月26日~) 主催 愛媛県
- (31)とべ動物園ねこ歩き(2月21日)6種類のネコ科について、バックヤードを含めたガイドを実施
- (32) 入園者1850万人達成記念イベント(3月13日) 認定書・記念品の贈呈
- (33) ジップラインオープン記念特別ガイド (3月の土日) キュレーターガイド・トラ舎特別ガイド・アフリカゾウガイドを実施
- 4 動物の知識及び動物愛護思想の普及に関する事業(公益目的事業3)
- (1)愛媛動物友の会の運営

10回の月例会実施、4回の会報誌「とべZOO」発行会員数 個人会員61人 家族会員27家族109人

(2)作品コンクール

第32回とべ動物園動物画コンクール (8月1日~30日) 応募数 307点 入賞作品33点を展示 (10月1日~10月25日) 表彰式 10月10日

第9回とべ動物園写真コンクール (8月1日~10月4日) 応募数 231点 入賞21点 全作品を展示 (11月1日~11月24日) 表彰式 11月1日 (3)移動動物園の実施

小学校での教育的移動動物園 砥部町立麻生小学校 福祉施設などでの移動動物園 ウェルケア重信など 2回

(4) 講師等の派遣

松前中学校「仕事語り部講座」(11月16日)他 11件

(5) 環境学習推進キャンペーン (8月)

愛媛新聞社と共催で環境改善への取り組み写真をSNSで募集した

- (6)松山自然科学教室(8月1日)レクチャーとガイドを実施 参加者100人
- (7)保育士免許状更新講習(8月5日、6日) 県内の保育士を対象に園内ガイドを実施 参加者54人
- (8)動物なんでも相談(9月23日)

開業獣医師等により来園者のペットに関する質問などに対応 相談数15件

(9)環境学習「COOL CHOICE in とべ動物園」(11月8日) 東温市と協力して地球温暖化対策の普及啓発を行った。

(10)研究活動報告会(2月13日)

飼育係がイシガメの保全活動およびクロサイの繁殖について報告

(11)サイチョウキャンペーン (2月28日)

サイチョウの魅力拡大のためクイズやガイドなどを実施

- (12) 小学校・中学校の実践授業、高校の課外研究への協力(随時)
- (13)大学との連携

愛媛大学

理科教育演習「初等生活」への講師派遣

(10月19日)

「理科教育演習」への協力・助言

(11月から)

社会共創学部 フィールド研修

(10月28日,12月2日)

松山大学

社会基礎力育成事業協力

(10月17日)

岡山理科大学獣医学部

動物園動物に係る教育及び研究に関する連携協定

(10月1日)

(14) ふれあいセンター・こども動物センターレクチャールームの展示

干支展「今年はきラット輝くネズミにチュ~目!  $(6 月 2 日 \sim 8 月 2 日)$ 

第32回とべ動物園動物画コンクール入賞作品展 (10月1日~10月25日)

第9回写真コンクール展

 $(11 月 1 日 \sim 11 月 24 日)$ 

干支展「今年はきラット輝くネズミにチュ~目!」 (12月 13日~3月7日) 企画展「これから ZOO~っとよろしくね!次世代を紡ぐ仲間たち」

(3月21日~)

#### (15)標本の貸し出し(随時)

北里大学獣医学部解剖学研究に使用するため

ニホンカワウソ胎児の液浸標本 (~10月31日)

八幡浜市保健センター 食育授業に使用するため頭骨・糞標本等

(6月9日 $\sim$ 6月20日,10月3日 $\sim$ 10月10日)

西条市立西条北中学校 研究授業に使用するため

頭骨皮革等 (9月27日~10月10日)

面河山岳博物館 特別展「けものがたり」に使用するため

頭骨・全身骨格 (10月3日~11月29日)

#### 年間通しての行事

○ペンギンのお食事タイム (火曜~金曜)

- ○ヒポヒポランチ(土曜・日曜・祝日)カバの餌やり体験
- ○ZOOタイム1130 (日曜) 毎回エリアを変えてのキーパーガイド
- ○キリンの瞳に大接近(日曜)寝室からキリンを間近に見学する
- ○園内まったりお散歩(第3火曜日)飼育係しか知らない情報を提供するガイド

#### 第2 収益事業

- 1 動物園等における物品および飲食物の販売事業
- 2 愛媛県から許可を受けて行う動物園等の付帯事業

その他この法人の目的を達成するために必要な事業

第3 入園者の状況

_												
月	月間計		土曜・日曜日及び祝日		平日		休園	1日最多入園	日と入園者数			
別	入園者数 (人)	開園 日数 (日)	1日平均 入園者数 (人)	入園者数 (人)	開園 日数 (日)	1日平均 入園者数 (人)	入園者数 (人)	開園 日数 (日)	1日平均 入園者数 (人)	日数(日)	1日最少入園	日と入園者数
4	3,767	12	314	1,836	4	459	1,931	8	241	18	5 日 12 日	690 39
5	15,899	18	883	10,222	6	1,704	5,677	12	473	13	24 日 16 日	2,638 103
6	22,790	25	912	18,131	8	2,266	4,659	17	274	5	21 日 11 日	4,503 34
7	21,431	27	794	16,819	10	1,682	4,612	17	271	4	23 日 7 日	2,830 35
8	38,314	27	1,419	30,646	11	2,786	7,668	16	479	4	29 日 28 日	7,259 185
9	45,126	26	1,736	39,297	10	3,930	5,829	16	364	4	21 日 11 日	9,270 152
10	52,710	27	1,952	35,335	9	3,926	17,375	18	965	4	31 日 8 日	5,559 302
11	52,956	25	2,118	40,557	11	3,687	12,399	14	886	5	3 日 26 日	5,535 363
12	24,314	24	1,013	19,008	8	2,376	5,306	16	332	7	12 日 24 日	3,980 58
1	16,021	26	616	12,275	11	1,116	3,746	15	250	5	31 日 7 日	2,378 42
2	29,618	24	1,234	24,361	10	2,436	5,257	14	376	4	21 日 17 日	4,111 89
3	34,747	26	1,336	15,997	8	2,000	18,750	18	1,042	5	14 日 28 日	4,464 288
計	357,693	287	1,246	264,484	106	2,495	93,209	181	515	78	9月21日 6月11日	9,270 34

一般 162,997人(48%) 小人 174,769人(52%) (パスポート入園者数を除く)

#### 第4 駐車場利用状況

(単位:台)

						(平位・口/
月別	有	料	無	料	回数券	計
/J /J/	普通車	大型車	免 除	短時間	四数分	μl
4	2,176	0	2,393	2,726	228	7,523
5	5,610	0	2,493	2,097	372	10,572
6	8,656	0	3,713	3,393	571	16,333
7	11,081	3	4,485	4,821	831	21,221
8	19,581	7	4,865	7,674	1,116	33,243
9	20,992	31	6,074	6,136	1,206	34,439
10	22,706	110	6,533	5,976	1,113	36,438
11	25,732	77	6,376	5,526	909	38,620
12	11,093	30	4,727	4,272	830	20,952
1	6,115	0	4,299	3,613	534	14,561
2	10,906	9	4,788	3,334	637	19,674
3	15,379	34	5,777	5,295	950	27,435
計	160,027	301	56,523	54,863	9,297	281,011

駐車台数1日3,000台以上の日9日

(8月2,30日、9月21,22,27日、10月19,25日、11月9,15日)

最多台数3,627台(9月22日)、最少台数60台(5月4日※臨時休園中)

#### Ⅲ 重要な契約に関する事項

とべ動物園の管理運営に関する基本協定の締結

契約相手:愛媛県

締 結 日:平成26年3月12日

契約期間:平成26年4月1日から平成31年3月31日までの5年間

締 結 日:平成31年3月14日

契約期間:平成31年4月1日から令和6年3月31日までの5年間

#### IV 役員会に関する事項

#### (1)評議員会の開催状況

開催年月日	開催場所	付議事項	議決状況
2.6.18	えひめ共済会館	令和元年度の決算承認	原案可決
		理事の選任	"

#### (2)理事会の開催状況

開催年月日	開催場所	付議事項	議決状況
2.5.30	みなし決議	令和元年度の決算承認	原案可決
2.6.18	えひめ共済会館	理事長及び常務理事の選任	原案可決
3.3.30	みなし決議	令和2年度収支補正予算承認	原案可決
		令和3年度収支予算承認	IJ

#### V 収支及び正味財産増減の状況並びに財産の状態の推移

20年3日期 30年3日期 31年3日期 9年3日期 9年3日期

(単位:千円)

<b>学</b> 未干及	29年3月朔	30平3月朔	31十3月朔	4年3月朔	4年3月朔
前期繰越収支差額	26,862	32,710	23,136	8,796	△ 199
当期収入合計	659,744	628,195	664,151	654,741	679,583
当期支出合計	653,896	637,769	678,491	663,736	649,166
次期繰越収支差額	32,710	23,136	8,796	△ 199	30218
資産合計	488,175	488,508	473,075	469,998	482,538
負債合計	373,498	384,230	397,068	394,063	406,873
正味財産	114,677	104,278	76,007	75,935	75,665

#### VI 法人の課題

愛媛県立とべ動物園の指定管理者としての組織の強化と安定した収入の確保

## 令和2年度決算報告書

### 貸借対照表

令和3年3月31日現在

	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		(中瓜:11)
科目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	38,618,520	54,761,641	$\triangle 16,143,121$
未 収 金	60,167,718	2,035,532	58,132,186
前    払	0	92,600	$\triangle$ 92,600
商品品	11,438,563	7,665,955	3,772,608
貯 蔵品	441,000	441,000	0
立 替 金	3,746	0	3,746
流動資産合計	110,669,547	64,996,728	45,672,819
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定 期 預 金	20,000,000	20,000,000	0
基本財産合計	20,000,000	20,000,000	0
(2) 特定資産			
構築物	775,000	925,000	△ 150,000
車 両 運 搬 具	1	1	0
什 器 備 品	201,826	292,006	△ 90,180
退職給付引当資産	338,301,739	336,975,378	1,326,361
資産取得積立資金	1,033,620	34,778,700	△ 33,745,080
バス購入積立資金	0	30,000,000	△ 30,000,000
台秤購入積立資金	0	2,280,420	△ 2,280,420
ビデオ編集機購入積立資金	0	1,464,660	△ 1,464,660
餌自販機購入積立資金	1,033,620	1,033,620	0
寄付金積立資金	9,117,583	8,936,792	180,791
特定資産合計	349,429,769	381,907,877	△ 32,478,108
(3) その他固定資産 建 物	016 000	979 510	A FC 990
. –	216,230 170,966	272,510	△ 56,280
		348,119	△ 177,153
機 械 装 置 車 両 運 搬 具	303,210	389,037 1	$\triangle$ 85,827
中     四     連     版     兵       十     器     備     品	643,389	729,862	∆ 86,473
	749,070	968,310	$\triangle 30,473$ $\triangle 219,240$
電話加入権	210,300	210,300	0
商標権	145,445	175,537	△ 30,092
その他固定資産合計	2,438,611	3,093,676	△ 655,065
固定資産合計	371,868,380	405,001,553	△ 33,133,173
資産合計	482,537,927	469,998,281	12,539,646
Ⅲ 負債の部	102,001,021	100,000,201	12,000,010
1. 流動負債			
未 払 金	66,511,548	54,988,561	11,522,987
前    受   金	83,000	68,000	15,000
預り金	1,977,120	2,031,712	$\triangle 54,592$
流動負債合計	68,571,668	57,088,273	11,483,395
2. 固定負債	30,011,000	51,000,210	11,100,000
退職給付引当金	338,301,739	336,975,378	1,326,361
固定負債合計	338,301,739	336,975,378	1,326,361
負債合計	406,873,407	394,063,651	12,809,756
Ⅲ 正味財産の部	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, ,	, ,
1. 指定正味財産			
愛媛県出捐金	10,000,000	10,000,000	0
助成金	2	2	0
寄附金	9,117,583	8,936,792	180,791
受贈固定資産	976,825	1,217,005	△ 240,180
指定正味財産合計	20,094,410	20,153,799	△ 59,389
(うち基本財産への充当額)	(10,000,000)	(10,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	(10,094,410)	(10,153,799)	△ 59,389
2. 一般正味財産	55,570,110	55,780,831	△ 210,721
(うち基本財産への充当額)	(10,000,000)	(10,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	(1,033,620)	(34,778,700)	△ 33,745,080
正味財産合計	75,664,520	75,934,630	△ 270,110
負債及び正味財産合計	482,537,927	469,998,281	12,539,646
S 10 40 4 5 5 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10			,,.10

## 貸借対照表内訳表 <sup>令和3年3月31日現在</sup>

### 正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部   1.経常増減の部			
(1)経常収益 基本財産運用益	30,082	40,000	△ 9,918
基本財産受取利息	30,082	40,000	△ 9,918
特定資産運用益特定資産受取利息	113,260 113,260	149,342 149,342	$\triangle$ 36,082 $\triangle$ 36,082
事業収益 普及活動事業収益	622,895,458 142,000	640,486,996 237,000	$\triangle$ 17,591,538 $\triangle$ 95,000
愛媛動物友の会受取会費	142,000	155,000	△ 13,000
寒 習 生 受 入 収 益 指 定 管 理 受 託 収 益 動 物 園 管 理 受 託 収 益	0 568,799,390	82,000 563,985,750	$\triangle$ 82,000 4,813,640
指 定 管 理 受 託 収 益 動 物 園 管 理 受 託 収 益 入 園 料 等 収 益	429,913,000 87,537,880	372,383,000 116,977,590	$57,530,000$ $\triangle 29,439,710$
駐 車 場 収 益	51,348,510	74,625,160	$\triangle 23,276,650$
野生鳥獣保護 受託事業 収益売 店 事業 収益	550,000 30,694,220	495,700 38,024,191	$54,300$ $\triangle 7,329,971$
物品委託販売事業収益売店手数料事業収益	2,110,376 78,108	3,355,871 315,410	$\triangle$ 1,245,495 $\triangle$ 237,302
カプセル ショップ 事業 収 益 遊 具 事 業 収 益	529,665 6,912,000	952,670 8,332,200	$\triangle$ 423,005 $\triangle$ 1,420,200
自動販売機事業収益	3,874,300	14,320,800	$\triangle 10,446,500$
自動販売機手数料事業収益コインロッカー事業収益	5,006,138 58,300	6,163,594 136,000	
ベビーカー事業収益レストラン事業収益	475,100 2,363,611	654,800 2,506,010	$\triangle$ 179,700 $\triangle$ 142,399
無料送迎等受託事業収益 ふれあい動物園受託事業収益	0	572,000	△ 572,000
朝まで動物園 受 託 事 業 収 益	374,000 736,250	435,000 0	$\triangle$ 61,000 736,250
朝まで動物園 参 加 料 収 益 受 取 寄 付 金	192,000 4,550,684	0 6,609,307	$192,000$ $\triangle 2,058,623$
受 取 寄 付 金	1,718,684	2,673,307	△ 954,623
固定資産受贈益振替額	2,832,000 240,180	3,936,000 240,180	△ 1,104,000 0
カ ワ ウ ソ 石 像 受 贈 益 振 替 額 ふれあいセンターエアコン受 贈 益 振 替 額	150,000 90,180	150,000 90,180	0
寄託動物園管理収益 寄託動物園管理収益振替額	239,138 239,138	258,443 258,443	$\triangle$ 19,305 $\triangle$ 19,305
雑収益	2,779,298	1,180,180	1,599,118
広 告 料 収 益 イベント参加料等収益	0	130,000 10,400	$\begin{array}{c} \triangle \ 130,000 \\ \triangle \ 10,400 \end{array}$
受 取 利 息     ロイヤリティ収益	1,254 222,377	1,129 332,250	$125$ $\triangle 109,873$
その他雑収益 経常収益計	2,555,667 630,848,100	706,401 648,964,448	$1,849,266$ $\triangle$ 18,116,348
(2) 経常費用	625,103,455		
協力 事業費	754,897	648,386,200 3,460,171	$\triangle$ 23,282,745 $\triangle$ 2,705,274
旅 費 交 通 費 通 信 運 搬 費	0 225,243	12,700 332,965	
消耗品費	497,406 21,373	1,610,138 185,219	$\triangle$ 1,112,732 $\triangle$ 163,846
支 払 負 担 金       賃 借 料	1,375	101,350 162,220	△ 99,975
点 告 宣 伝 <del>督</del> 支 払 手 数 料	0	1,032,400	$\triangle$ 162,220 $\triangle$ 1,032,400
保 険 料	9,500	15,430 1,749	$\triangle$ 5,930 $\triangle$ 1,749
計	0 370,082	6,000 681,171	$\triangle$ 6,000 $\triangle$ 311,089
普及活動事業費       旅費 交通費       通信運搬費	0 79,394	30,162 92,429	$\triangle$ 30,162 $\triangle$ 13,035
当 耗 品 費	79,788	160,400	△ 80,612
印刷 製 本費 賃 借 料	12,540	12,540 15,950	$ \begin{array}{c} 0\\ \triangle 15,950 \end{array} $
1	33,360 165,000	36,690 333,000	$\triangle$ 3,330 $\triangle$ 168,000
一 調 杏 研 究 事 業 費	19,720	12,269 8,889	7,451 △ 8,889
賃 借 料	19,720	3,380	16,340
サポーター事業費 消耗 品費 飼料 費	2,832,000	3,936,000 5,738	
一 文 払 手 数 科	2,785,600 46,400	3,880,662 49,600	$\triangle 1,095,062$ $\triangle 3,200$
カプ セル ショップ 事 業 費賃 借 料	110,377 110,377	109,566 109,566	811 811
動物園管理事業費	581,497,237	590,044,310	△ 8,547,073
給	235,991,028 158,754,348	238,826,582 160,601,685	$\triangle 2,835,554 \\ \triangle 1,847,337$
職 員 手 当 等   B	77,236,680 15,313,119	78,224,897 16,614,287	$\triangle$ 988,217 $\triangle$ 1,301,168
報 献 法 定 福 利 費	120,000 42,806,781	130,000 42,955,752	$\triangle$ 10,000 $\triangle$ 148,971
臨時雇賃金	35,747,655	38,702,226	$\triangle 2,954,571$
旅 費 交 通 費	12,160	1,303,931	$\triangle$ 1,291,771

科目	当年度	前年度	増 減
消耗品費	11,297,301	11,451,965	△ 154,664
消     耗     品     費       飼     料     費       原     材     料     費       修	45,141,737	40,629,703	4,512,034
原 材 料 費 修 繕 費	405,658 2,212,877	164,333 3,290,851	$ \begin{array}{c c} 241,325 \\  & & 1,077,974 \end{array} $
日 即 製 本 費	2,119,370	3,005,200	△ 885,830
燃料	11,363,500 45,745,116	14,988,520 47,796,858	$\triangle$ 3,625,020 $\triangle$ 2,051,742
光 熱 水 料 費 通 信 運 搬 費	879,428	1,162,476	△ 283,048
保 険 料	730,360	733,000	△ 2,640
支 払 負 担 金 委 託 費	342,900 95,602,444	627,464 97,001,687	$\triangle$ 284,564 $\triangle$ 1,399,243
賃 借 料	2,383,339	2,356,854	26,485
和 税 公 課 広 告 宣 伝 費	31,820,100 253,000	26,690,900	5,129,200 253,000
古 払 毛 粉 料	1,209,364	1,611,721	△ 402,357
鳥獣保護事業費	550,000	495,700	54,300
鳥、獣、保、護、事、業、費 消 耗 品 費 売 店 事 業 費	550,000 24,915,573	495,700 33,162,588	$ \begin{array}{c c} 54,300 \\  & 8,247,015 \end{array} $
	16,066,439	23,692,454	△ 7,626,015
臨         時         雇         賃         金           法         定         福         利         費	6,140,032 336,399	6,247,692 367,127	
	1,019,524	972,409	47,115
通信運搬費 消耗什器備品費 消耗品費	0	279,600	△ 279,600
消 耗 品 費 修 締 #	961,100 36,300	993,812 299,160	
	182,892	192,120	△ 9,228
支払負担金 ************************************	1,500 61,651	1,000 77,328	500 △ 15,677
門 門 門 門 門 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	109,736	39,886	69,850
支     払     非     数     料       遊     具     事     業     費       消     #     よ     よ     よ	6,192,486	6,996,700	△ 804,214
	99,990 7,156	0 10,162	99,990 △ 3,006
光 熱 水 料 費 賃 借 料	3,995,040	4,677,216	△ 682,176
委 託 費 自 動 販 売 機 事 業 費	2,090,300 4,071,234	2,309,322 5,571,667	$\triangle$ 219,022 $\triangle$ 1,500,433
商品売上原価	173,250	686,700	△ 1,500,433 △ 513,450
消 耗 品 費	0	15,730	△ 15,730
修 善 費 賃 借 料	566,445 1,496,330	1,809,632	$566,445$ $\triangle 313,302$
委 託 費	1,835,209	3,059,605	△ 1,224,396
コインロッカ ー 事 業 費 賃 借 料	39,448 39,448	39,448 39,448	0
ベビーカー事業費	0	158,605	△ 158,605
消 耗 品 費 レ ストラン 事業費 消 耗 品 費	0 2,555,406	158,605	△ 158,605
1 消 料 品 費	2,555,406	2,506,010 0	49,396 2,986
借料	2,552,420	2,506,010	46,410
管理 費	1,194,995 5,955,366	1,211,995 6,428,024	
	660,000	650,000	10,000
役員報酬       交際時雇賃金       法定福利費	0 2,451,180	3,368 2,107,157	$\triangle$ 3,368 344,023
臨   時   雇   賃   金     法   定   福   利   費	359,407	331,146	28,261
会 議 費	29,844	15,173	14,671
旅 費 交 通 費 通 信 運 搬 費	17,204 6,742	14,971 20,026	$\begin{array}{c} 2,233 \\ \triangle 13,284 \end{array}$
消 耗 品 費	26,400	212,045	△ 185,645
印刷 製 本 費 委 託 費	58,300 133,980	57,240 132,762	1,060 1,218
賃 借 料	253,440	258,984	△ 5,544
租   税   公   課     支   払   手   数   料	1,941,500 17,369	2,607,500 17,652	△ 666,000 △ 283
経常費用計	631,058,821	654,814,224	△ 23,755,403
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 210,721	△ 5,849,776	5,639,055
評価損益等計	0 △ 210,721	0 △ 5,849,776	5,639,055
2. 経常外増減の部		,,,,,,,,,	
(1) 経常外収益 経常外収益計	0	0	C
(2) 経常外費用			
経常外費用計   当期経常外増減額	0	0	(
当期一般正味財産増減額	△ 210,721	△ 5,849,776	5,639,055
一般正味財産期首残高	55,780,831 55,570,110	61,630,607	△ 5,849,776
一般正味財産期末残高 Ⅱ 指定正味財産増減の部		55,780,831	△ 210,721
受 取 寄 付 金	3,012,791	9,953,162	△ 6,940,371
受 取 寄 付 金 サ ポ ー タ ー 収 益	180,791 2,832,000	6,017,162 3,936,000	$\triangle$ 5,836,371 $\triangle$ 1,104,000
寄託動物園管理収益	239,138	258,443	△ 19,305
寄 託 動 物 園 管 理 収 益	239,138	258,443	△ 19,305
基本財産運用益   基本財産運用益	15,041 15,041	20,000 20,000	
一般 正 味 財 産 へ の 振 替額	△ 3,326,359	△ 4,454,623	1,128,264
当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高	$\triangle$ 59,389 20,153,799	5,776,982 14,376,817	△ 5,836,371 5,776,982
指定正味財産期末残高	20,094,410	20,153,799	△ 59,389
Ⅲ 正味財産期末残高	75,664,520	75,934,630	△ 270,110

## 正味財産増減計算書内訳表 令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

			1日から令和3年	-3月31日まで				<u> (単位:円)</u>
科目	動物国際頭体	公益目的	事業会計 協力事業普及活動	小計	収益事業等会計	法人会計	内部取引 等消去	合 計
I 一般正味財産増減の部	動物風官理他	局獸体護調宜研先	励力争来肯及语勤	小計			寺伯五	
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	0	0	30,082	30,082	0	0	0	30,082
基本財産受取利息	0	0	30,082	30,082	0	0	0	30,082
特定資産運用益	113,157	0	0	113,157	103	0	0	113,260
特定資産受取利息	113,157	0	0	113,157	103	0	0	113,260
事業収益	570,101,640	550,000	142,000	570,793,640	52,101,818	0	0	622,895,458
普及活動事業収益	0	0	142,000	142,000	02,101,010	0	0	142,000
	_			,		0	0	
愛媛動物友の会受取会費	0	0	142,000	142,000	0			142,000
指定管理受託収益	568,799,390	0	0	568,799,390	0	0	0	568,799,390
動物園管理受託収益	429,913,000	0	0	429,913,000	0	0	0	429,913,000
入園料等収益	87,537,880	0	0	87,537,880	0	0	0	87,537,880
駐車場収益	51,348,510	0	0	51,348,510	0	0	0	51,348,510
野生鳥獣保護受託事業収益	0	550,000	0	550,000	0	0	0	550,000
売店事業収益	0	0	0	0	30,694,220	0	0	30,694,220
物品委託販売事業収益	0	0	0	0	2,110,376	0	0	2,110,376
売店手数料事業収益	0	0	0	0	78,108	0	0	78,108
						0		
カプセルショップ事業収益	0	0	0	0	,	0	0	529,665
遊具事業収益	0	0	0	0	6,912,000	0	0	6,912,000
自動販売機事業収益	0	0	0	0	3,874,300	0	0	3,874,300
自動販売機手数料事業収益	0	0	0	0	5,006,138	0	0	5,006,138
コインロッカー事業収益	0	0	0	0	58,300	0	0	58,300
ベビーカー事業収益	0	0	0	0	475,100	0	0	475,100
レストラン事業収益	0	0	0	0	2,363,611	0	0	2,363,611
ふれあい動物園受託事業収益	374,000	Ö	0	374,000	2,000,011	0	ŏ	374,000
朝まで動物園受託事業収益	736,250			736,250	0	0	0	736,250
					,		_ ~	
朝まで動物園参加料収益	192,000	0		192,000	0	0	0	192,000
受取寄付金	4,385,152	0	165,532	4,550,684	0	0	0	4,550,684
受取寄付金	1,553,152	0	165,532	1,718,684	0	0	0	1,718,684
サポーター収益振替額	2,832,000	0	0	2,832,000	0	0	0	2,832,000
固定資産受贈益振替額	240,180	0	0	240,180	0	0	0	240,180
カワウソ石像受贈益振替額	150,000	0	0	150,000	0	0	0	150,000
ふれあいセンターエアコン受増益振替額	90,180	0	0	90,180	0	0	0	90,180
寄託動物園管理収益	239,138	0	0	239,138	0	0	o o	239,138
寄託動物園管理収益振替額	239,138	l ő	0	239,138	0	0	0	239,138
			- 1			90.000	· · · · · · ·	
雑収益	2,004,655	0	1 ' 1	2,180,465	598,833	29,600		2,779,298
受取利息	731	0	14	745	509	0	0	1,254
	_							
ロイヤリティ収益	0	0	0	0	222,377	0	0	222,377
ロイヤリティ収益 その他雑収益	2,003,924	0	175,796	2,179,720	375,947	29,600	△ 29,600	2,555,667
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計	_		- 1				△ 29,600	
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計	2,003,924	0	175,796	2,179,720	375,947	29,600	△ 29,600	2,555,667
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用	2,003,924 577,083,922	550,000	175,796 513,424	2,179,720	375,947	29,600	△ 29,600	2,555,667
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 業 費	2,003,924	550,000 569,720	175,796 513,424 1,124,979	2,179,720 578,147,346 587,260,210	375,947 52,700,754	29,600 29,600	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800	2,555,667 630,848,100 625,103,455
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 業 費 協力事業費	2,003,924 577,083,922 585,565,511	550,000 569,720 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897	375,947 52,700,754 38,160,045	29,600 29,600 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事業費 協力事業費 通信運搬費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0	550,000 569,720 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243	375,947 52,700,754 38,160,045 0	29,600 29,600 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事業費 協力事業費 通信運搬費 消耗品費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0	550,000 569,720 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0	29,600 29,600 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 業 協力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0	550,000 569,720 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373	375,947 52,700,754 38,160,045 0	29,600 29,600 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2) 経常費用 事 業 費 協力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払負担金	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0	569,720 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 業 費 協力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払負担金 支払手数料	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 業 費 協力事業費 通信経過費 消耗配製本費 支払負担金 支払手数料 普及活動事業費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 550,000 569,720 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 ○ 316,800 0 0 0 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 第 数力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払負妻 支払手数料 普及活動事業費 通信運搬費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 協力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払手動製本費 支払手動業費 通信運搬料 普及活信運搬費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 550,000 569,720 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 ○ 316,800 0 0 0 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 第 次 第 次 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600 △ 316,800 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 協力事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払手動製本費 支払手動業費 通信運搬料 普及活信運搬費	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600  △ 316,800  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 事事業費 通信運搬費 消耗品費 印刷製本費 支払手數料 普及活動事業費 消耗品費 目別報報費 資利系動事業費 消耗品費 日別報本費 保険料	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600 △ 29,600  △ 316,800  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 事業費 通信記費 門副製本量 支払手動事業費 消耗配數本量 支払計動事業費 消耗品數本費 通信記量 日間に品費 日間に品 日間に品 日間に品 日間に品 日間に品 日間に品 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に 日間に	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  △ 316,800  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用業 協力事業費 通信起費 門和製型型 支払手數業費 可和製型型 支払手動業費 通月組製本費 資利利製本費 資利利製本費 保険制金 諸融費 開入財子 で の の の の の の の の の の の の の の の の の の	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 316,800  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720
ロイヤリティ収益 その他雑収益 経常収益計 (2)経常費用 事 事事業費 協力事業費 消耗制製本費 亨払払手数料費 可別が選挙費 資活配費 時別が運費 資活配製本費 資活配製本費 (保険料 諸衛研究事業費 賃借料	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 29,600  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事 協力事業費 協力事業費 消耗刷製本費 支払手動事業費 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。 可用。	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 316,800  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事 協力事業費 通信運搬費 消耗刷製有費 支払手動事業費 可能是出費 等通信に出費 等通信に出費 等通信に出費 等通信に出費 等通信に出費 等通信に出費 等通信の 等 が が が が が が が が が が が が が が が が が が	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 316,800  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事力事業運費 消耗配費 市事業運搬費 消耗配製本 自消耗型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事力事業運搬費 消耗記費 同時記費 可力。 前時記數本量 支支払手動事業費 消耗配數本 音通信。 音通報等費 消耗配數本 音通信。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 316,800  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事事業費 協力事信託品費 門和製魚車金 支払計事事業費 可和製料等 受及活動運品製本料 普通信品製本料 普通信品製本料 等 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の通信系列 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次 の一次	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用 事力事業運搬費 消耗記費 同時記費 可力。 前時記數本量 支支払手動事業費 消耗配數本 音通信。 音通報等費 消耗配數本 音通信。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型。 音型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 316,800  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0  ○ 0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377
ロイヤリティ収益 その他雑収 経常収益計 (2)経常費用事 事事業費 協力事業費 時和製製工業 方事に正費 時和製型型 支払手数業費 前利和製工等 時面に正型 所和製工等 時面に正型 所和製工等 時面に正型 所和製工等 時面に正型 所の 所名 の の の の の の の の の の の の の の の の の	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377
ロイヤリティ収益 名常収益計 (2)経常 男用 事 力事業費 協通詳和製集費 時間が重要を の通洋和製集費 の通洋和製集費 の通洋和製集費 の可能を の可能を のでは のでは のでは のでは のでは のでは のでは のでは	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 0 581,814,037 235,991,028	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028
ロイヤリテリティ収益 を常収益計 (2)経常費用 事力事業費 協通消耗刷製工業 協通消耗刷製工業 力通消耗型型費 力通消耗型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  ○ 0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348
ロイヤリティ収益 その他計 (2)経常費用 事力事業費 所通耗副製有担業 方事等運搬費 時通耗配製有型。 方面,其一型。 一型。 一型。 一型。 一型。 一型。 一型。 一型。 一型。 一型。	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 19,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348 77,236,680	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680
ロイヤリテル では では できます できます できます できます できます できます できます できます	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 19,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 0 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119
ロイヤリテル では では できます できます できます できます できます できます できます できます	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 550,000 569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 19,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424 1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000
ロイヤリテル では では できない できない できない できない できない できない できない できない	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 153,131,119 120,000 42,806,781
ロイヤル益 全常収益 全常収益 学者 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  120,000  42,806,781  35,747,655	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655
ロイヤル益 全中収益 全中収益 全中収益 全中収益 学の経計 ののと ののと ののと ののと ののと ののと ののと のの	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160
ロイヤル益 全常収益 全常収益 学者 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型 一型	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  120,000  42,806,781  35,747,655	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655
ロイヤル益 全中収益 全中収益 全中収益 全中収益 学の経計 ののと ののと ののと ののと ののと ののと ののと のの	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160
中では、	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 19,720 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737
中では、	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720 578,147,346 587,260,210 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 0 581,814,037 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658
中では、	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160  11,297,301  45,141,737  405,658  2,212,877	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658 2,212,877
中国 中	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160  11,297,301  45,141,737  405,658  2,212,877  2,119,370	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658 2,212,877 2,119,370
中では、 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では 中では	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  0  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160  11,297,301  45,141,737  405,658  2,212,877  2,119,370  11,363,500	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658 2,212,877 2,119,370 11,363,500
中国 中	2,003,924 577,083,922 585,565,511 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	550,000  569,720  0  0  0  0  0  0  0  19,720  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	175,796 513,424  1,124,979 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,179,720  578,147,346  587,260,210  754,897  225,243  497,406  21,373  1,375  9,500  370,082  79,394  79,788  12,540  33,360  165,000  19,720  2,832,000  2,785,600  46,400  581,814,037  235,991,028  158,754,348  77,236,680  15,313,119  120,000  42,806,781  35,747,655  12,160  11,297,301  45,141,737  405,658  2,212,877  2,119,370  11,363,500	375,947 52,700,754 38,160,045 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 110,377 110,377 110,377 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	29,600 29,600 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	△ 29,600  △ 29,600  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0	2,555,667 630,848,100 625,103,455 754,897 225,243 497,406 21,373 1,375 9,500 370,082 79,394 79,788 12,540 33,360 165,000 19,720 2,832,000 2,785,600 46,400 110,377 110,377 581,497,237 235,991,028 158,754,348 77,236,680 15,313,119 120,000 42,806,781 35,747,655 12,160 11,297,301 45,141,737 405,658 2,212,877 2,119,370

- £1		公益目的	事業会計		ng 光東米が入り	<b>沖 1 人</b> 割	内部取引	A ⇒1
科 目	動物園管理他	鳥獣保護調査研究	協力事業普及活動	小計	収益事業等会計	法人会計	等消去	合 計
通信運搬費保険料	879,428 730,360	0	0	879,428 730,360	0	0	0	879,428
支払負担金	342,900	0	0	342,900	0	0	0	730,360 342,900
委託費	95,602,444	0	ő	95,602,444	ő	0	0	95,602,444
賃借料	2,383,339	0	0	2,383,339	0	0	0	2,383,339
租税公課	32,136,900	0	0	32,136,900	0	0	△ 316,800	31,820,100
広告宣伝費	253,000	0	0	253,000	0	0	0	253,000
支払手数料	1,209,364	0	0	1,209,364	0	0	1 1	1,209,364
鳥獣保護事業費	0	550,000	0	550,000	0	0	0	550,000
消耗品費 売店事業費	0	550,000 0	0	550,000	0 015 572	0	0	550,000
元百事未貨   商品売上原価		0	0	0	24,915,573 16,066,439	0	1 1	24,915,573 16,066,439
臨時雇賃金		0	0	0	6,140,032	0	0	6,140,032
法定福利費	o o	0	0	0	336,399	0	1 1	336,399
通信運搬費	0	0	0	0	1,019,524	0	0	1,019,524
消耗品費	0	0	0	0	961,100	0		961,100
修繕費	0	0	0	0	36,300	0	0	36,300
賃借料	0	0	0	0	182,892	0	0	182,892
支払負担金 委託費	0	0	0	0	1,500 61,651	0	0	1,500 61,651
支払手数料		0	0	0	109,736	0		109,736
游具事業費		0	ő	0	6,192,486	0	0	6,192,486
消耗品費	0	0	0	0	99,990	0	0	99,990
光熱水料費	0	0	0	0	7,156	0	0	7,156
賃借料	0	0	0	0	3,995,040	0	0	3,995,040
委託費	0	0	0	0	2,090,300	0	0	2,090,300
自動販売機事業費	0	0	0	0	4,071,234	0	0	4,071,234
商品売上原価 修繕費	0	0	0	0	173,250 566,445	0	0	173,250 566,445
修辯員   賃借料		0	0	0	1,496,330	0		1,496,330
委託費		0	0	0	1,835,209	0	0	1,835,209
コインロッカー事業費	l ő	0	0	0	39,448	0	0	39,448
賃借料	0	0	0	0	39,448	0	0	39,448
レストラン事業費	0	0	0	0	2,555,406	0	0	2,555,406
消耗品費	0	0	0	0	2,986	0	0	2,986
賃借料	0	0	0	0	2,552,420	0	0	2,552,420
減価償却費	919,474	0	0	919,474	275,521	000 450	0	1,194,995
世 で で で で で で で で で で で で で で で で で で で	0	0	0	0	4,679,708 0	988,458 660,000	287,200	5,955,366 660,000
臨時雇賃金		0	0	0	2,451,180	000,000	0	2,451,180
法定福利費	l ő	0	0	0	359,407	0	0	359,407
会議費	0	0	0	0	0	29,844	0	29,844
旅費交通費	0	0	0	0	0	17,204	0	17,204
通信運搬費	0	0	0	0	4,222	2,520	0	6,742
消耗品費	0	0	0	0	26,400	0	0	26,400
印刷製本費	0	0	0	0	34,650	23,650	0	58,300
委託費 賃借料	0	0	0	0	133,980	0 253,440	0	133,980 253,440
租税公課		0	0	0	1,654,300		287,200	1,941,500
支払手数料		0	0	0	15,569	1,800	0	17,369
経常費用計	585,565,511	569,720	1,124,979	587,260,210	42,839,753		△ 29,600	631,058,821
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 8,481,589	△ 19,720	△ 611,555	△ 9,112,864	9,861,001	△ 958,858	0	△ 210,721
評価損益等計	0	0	0	0	0	0		0
当期経常増減額	△ 8,481,589	△ 19,720	△ 611,555	△ 9,112,864	9,861,001	△ 958,858	0	△ 210,721
2.経常外増減の部 (1)経常が開始								
(1)経常外収益 経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用		0	0	0	0	0	"	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0		0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 8,481,589	△ 19,720	△ 611,555	△ 9,112,864	9,861,001	△ 958,858	0	△ 210,721
他会計振替額	9,229,726	19,720	611,555	9,861,001	△ 9,861,001	0	0	0
当期一般正味財産増減額	748,137	0	0	748,137	0	△ 958,858	0	△ 210,721
一般正味財産期首残高	△ 10,758,089	0	11,158,342	400,253	48,604,648	6,775,930	0	55,780,831
一般正味財産期末残高 Ⅱ 指定正味財産増減の部	△ 10,009,952	0	11,158,342	1,148,390	48,604,648	5,817,072	0	55,570,110
□ 指定正味財産増減の部 受取寄付金	3,012,791	0	0	3,012,791	0	0	0	3,012,791
受取寄付金	180,791	0	0	180,791	0	0		180,791
サポーター収益	2,832,000	0	0	2,832,000	0	0	0	2,832,000
寄託動物園管理費収益	239,138	0	0	239,138	ő	0	0	239,138
寄託動物園管理費収益	239,138	0	0	239,138	0	0	0	239,138
基本財産運用益	0	0	15,041	15,041	0	0	0	15,041
基本財産運用益	0	0	15,041	15,041	0	0	0	15,041
一般正味財産への振替額	△ 3,311,318	0	△ 15,041	△ 3,326,359	0	0	0	△ 3,326,359
当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高	$\triangle$ 59,389 10,153,799	0	10,000,000	$\triangle$ 59,389 20,153,799	0	0	0	$\triangle$ 59,389 20,153,799
指定正味財産期末残高	10,153,799	0	10,000,000	20,153,799	0	0	0	20,153,799
Ⅲ 正味財産期末残高	84,458	0	21,158,342	21,242,800	48,604,648	5,817,072	0	75,664,520
	01,100		,	,,_,	,001,010	-,011,012		. 5,001,020

#### 財務諸表に対する注記

- 1 継続組織の前提に関する注記 継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況はない。
- 2 重要な会計方針
- (1)棚卸資産の評価基準及び評価方法 最終仕入原価法による原価法によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法 定額法によっている。
- (3) 引当金の計上基準
- ①貸倒引当金……金銭債権の期末残高の回収可能性を勘案し、回収不能額を計上している。
- ② 退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。
- (4)消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は、税込方式によっている。
- 3 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	20,000,000	0	0	20,000,000
小 計	20,000,000	0	0	20,000,000
特定資産				
構築物	925,000	0	150,000	775,000
車両運搬具	1	0	0	1
什器備品	292,006	0	90,180	201,826
退職給付引当資産	336,975,378	15,313,119	13,986,758	338,301,739
資産取得積立資金	34,778,700	0	33,745,080	1,033,620
寄付金積立資金	8,936,792	180,791	0	9,117,583
小 計	381,907,877	15,493,910	47,972,018	349,429,769
合 計	401,907,877	15,493,910	47,972,018	369,429,769

#### 4 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
定期預金	20,000,000	(10,000,000)	(10,000,000)	_
小 計	20,000,000	(10,000,000)	(10,000,000)	_
特定資産				
構築物	775,000	(775,000)	(0)	_
車両運搬具	1	(1)	(0)	_
什器備品	201,826	( 201,826 )	(0)	_
退職給付引当資産	338,301,739	_	_	(338,301,739)
資産取得積立資金	1,033,620	(0)	(1,033,620)	_
寄付金積立資金	9,117,583	(9,117,583)	(0)	_
小 計	349,429,769	(10,094,410)	(1,033,620)	( 338,301,739 )
合 計	369,429,769	(20,094,410)	(11,033,620)	( 338,301,739 )

- 5 担保に供している資産 該当なし。
- 6 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
特定資産			
構築物	1,500,000	725,000	775,000
車両運搬具	43,945,335	43,945,334	1
什器備品	2,167,500	1,965,674	201,826
その他固定資産			
建物	840,000	623,770	216,230
構築物	2,831,850	2,660,884	170,966
機械装置	1,978,266	1,675,056	303,210
車両運搬具	24,000,000	23,999,999	1
什器備品	12,289,750	11,646,361	643,389
ソフトウェア	1,096,200	347,130	749,070
商標権	300,920	155,475	145,445
合 計	90,949,821	87,744,683	3,205,138

7 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	債権金額	貸倒引当金の 当期末残高	債権の当期末残高
未収金	60,167,718	0	60,167,718
合 計	60,167,718	0	60,167,718

- 8 保証債務等の偶発債務 該当なし
- 9 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

内 容	金 額
経常収益への振替額	
サポーター収益	2,832,000
固定資産受贈益	240,180
寄託動物管理収益	239,138
基本財産運用益	15,041
合 計	3,326,359

#### 10 関連当事者との取引の内容

関連当事者との取引の内容は、次のとおりである。

	法人等の			関係	内容	取引の	取引金額		期末残高		
種類	名称			内容又は 職業	所有割合	役員の兼 務等	事実上の 関係	内容	(円)	科目	(円)
					_	2名	指定 管理	動物園 管理委託	429,913,000		
						2名		ふれあい動物 園事業	374,000		_
		愛媛県 —		-		2名		朝まで動物園 事業	736,250	_	
当法人を支配する法人	愛媛県				_	2名		傷病鳥獣 保護委託	550,000	l	_
					_	2名		都市公園施設 管理許可使用 料	2,730,760	_	_
					_	2名		都市公園施設 設置許可使用 料	902,753	_	

#### 11 重要な後発事象

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため令和3年4月9日~令和3年5月31日臨時休園予定

#### 12 その他

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため令和2年4月14日~令和2年5月10日臨時休園

### 附属明細書

#### 1 基本財産及び特定資産の明細 財務諸表の注記に記載

2 引当金の明細 (単位:円)

	科目		期首残高	当期増加額	当期減	期末残高	
			7月日7久同	当为恒加银	目的使用	その他	
	退職給付	引当金	336,975,378	15,313,119	13,986,758	0	338,301,739

#### 財産目録

(単位:円)

令和3年3月31日現在

貸借対照表科目 場所・物量等 使用目的等 額 (流動資産) 運転資金として 租金 2,591,388 預金 普诵預金 運転資金として 36,027,132 NO.3187938(サポーター事業) 愛媛銀行砥部支店 648,104 愛媛銀行県庁支店 NO.4303903(動物園管理他) 15,126,100 NO.4267108(法人会計他) 愛媛銀行県庁支店 1,190,121 NO.1318709(収益等会計) 愛媛銀行砥部支店 19,062,807 未収金 物品委託販売手数料他 60.167.718 ふれあい売店 販売用商品 商品 11,438,563 アクリルドームパネル 貯蔵品 ライオン舎 441,000 自動販売機電気代 立替金 3,746 流動資産合計 110.669.547 (固定資産) 基本財産 20,000,000 定期預金 20,000,000 (指定正味財産) 定期預金 松山市農協 公益目的保有財産であり、運用益を公益事業財源として使用している。 10,000,000 般正味財産) 定期預金 松山市農協 公益目的保有財産であり、運用益を公益事業財源として使用している。 10,000,000 特定資産 349,429,769 構築物 石製カワウソ像 寄付により受け入れた財産であり、動物園管理事業に使用している。 775,000 助成により受け入れた財産であり、動物園管理事業に使用している。 寄付により受け入れた財産であり、動物園管理事業に使用している。 車両運搬具 バス(ライオン号) 什器備品 ネットワーク監視カメラ(寄付) ふれあいセンターエアコン(寄付) 寄付により受け入れた財産であり、動物園管理事業に使用している。 201,825 退職給付引当資産 従業員に対する退職金の支払いに備えたもの 338,301,739 定期預金 愛媛銀行砥部支店 定期預金 愛媛銀行砥部支店 108,027,550 230,274,189 容産取得積立資金 1,033,620 愛媛銀行砥部支店 NO.1318709 収益事業の積立資産であり、資産取得資金として管理されている預金 寄附による積立資産であり、動物園管理事業に使用する。 餌自販機購入積立資金 1,033,620 客付金積立資産 9,117,583 普通預金 愛媛銀行砥部支店 NO.3187938 3,217,583 普通預金 愛媛銀行県庁支店 NO.4303903 3,855,064 普通預金 愛媛銀行砥部支店 NO.1318709 2.044.936 その他固定資産 2.438.611 建物 216,230 ふれあいセンター前倉庫 公益目的保有財産であり、動物園管理事業の施設に使用している。 216,230 構築物 170,966 ゾウ舎U字溝設置 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 85.152 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 サポーター名簿表示板 サイ舎パートックモート底上げ 85,812 サイ舎パート・ック柵設置 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 機械装置 303,210 サルヒヒ舎ポンプ2台 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 堆肥化発酵処理装置 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 非常用自家発電蓄電池 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 303,208 車両運搬具 バス(トラ号) 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 什器備品 643,389 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 サークルヘ"ンチ 中性電解水生成器 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 ホッキョクグマミニィョカメラ クマ舎ネットワークカメラ 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 78,642 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 台はかり ハクセイ(シロクマ) ハクセイ(ジャカ゛ー) 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 クマ舎前ほかで収益事業に使用している。 オランウータン舎細霧器(タワー) オランウータン舎細霧器(棟) アニマルヘンダー2台 アニマルヘ・ンダー5台 サル山他で収益事業に使用している。 ネットワークHDD 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 119,880 売店東屋カーテン ふれあい売店で収益事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 トラ治療用ケージ 5,250 オオサンショウウオプール冷却装置 売店用パソコン・ポスレジ等 ふれあい売店で収益事業に使用している。 HDD 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 184,815 R2ピースネットワークカメラ 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 254,788 ソフトウェア 動物園管理事業および収益事業に使用している 749,070 電話加入権 公益目的保有財産であり、動物園管理事業に使用している。 210,300 ふれあい売店で収益事業に使用している。 商標権 145,445 固定資産合計 371,868,380 資産合計 482,537,927 (流動負債) 砥部町ほかに対する未払額 公益目的事業に供する水道料ほか未払い分 未払金 66,511,548 前受金 愛媛動物友の会会費 公益目的事業に係る前受け分 83,000 預り金 社会保険料ほか 1,977,120 流動負債合計 68,571,668 (固定負債) 退職給付引当金 従業員に対する退職金の支払いに備えたもの 従業員に対するもの 338,301,739 固定負債合計 338,301,739 負債合計 406,873,407 正味財産 75,664,520